



UNIDOS POR TACNA

**PLAN DE GOBIERNO MUNICIPAL
PERIODO 2027-2030 PROVINCIA DE
CANDARAVE**



UNIDOS POR TACNA

**PLAN DE GOBIERNO
MUNICIPAL PERIODO
2027-2030 PROVINCIA DE
CANDARAVE**

DESCRIPCIÓN BREVE

El Movimiento Regional UNIDOS POR TACNA, aspira a que los pobladores de la Provincia de Candarave construyamos juntos la Region de Tacna del Siglo XXI, en base a un principio justo, solidario y libre, donde el éxito dependa de la meritocracia, producto del esfuerzo y no de los privilegios, inculcando los valores y el respeto a todos los ciudadanos; y buscando el bienestar y el progreso para todos, varones y mujeres, por igual. En este sentido, el presente documento articula los principios del Movimiento Regional UNIDOS POR TACNA con los planes supranacionales, regionales y locales para elaborar un plan de gobierno municipal, rescatando el aporte de vecinos y profesionales de la Provincia de Candarave y así presentar a los ciudadanos un conjunto de propuestas pensando en el bien común.

**MARIO G. COPA CONDE
CANDIDATO A LA ALCALDÍA DE LA
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE
CANDARAVE**

Distritos de la provincia de Candarave



ÍNDICE

1.	PRESENTACIÓN.....	5
2.	IDEARIO: PRINCIPIOS, OBJETIVOS Y VALORES DEL MOVIMIENTO REGIONAL UNIDOS POR TACNA	5
2.1.	Principios	5
2.2.	Objetivos	6
2.3.	Valores.....	6
3.	BASES PARA LA FORMULACIÓN DEL PLAN DE GOBIERNO MUNICIPAL.....	7
3.1.	El Planeamiento Estratégico a nivel nacional	8
3.1.1.	Las Políticas De Estado Del Acuerdo Nacional	8
3.1.2.	Agenda 2030 Para El Desarrollo Sostenible	9
3.2.	Análisis y Diagnostico de la Provincia de Candarave:	10
3.2.1.	Datos Generales	10
3.2.2.	Contexto Actual de la Provincia	11
3.2.3.	Principales Problemas	11
4.	VISIÓN DEL PLAN DE GOBIERNO MUNICIPAL.....	12
4.1.	Visión	12
4.2.	Misión.....	12
4.3.	Objetivos del plan de gobierno	13
5.	PROPUESTAS DE GOBIERNO.....	13
6.	MECANISMO DE CONTROL Y RENDICIÓN DE CUENTAS	21

1. PRESENTACIÓN

EL MOVIMIENTO REGIONAL UNIDOS POR TACNA está integrado por un equipo de trabajo que nace de raíces aimaras oriundas de la zona altoandina de la Región de Tacna en atención al sentir del pueblo y con una convicción de servir a cada pueblo de la Provincia de Candarave, bajo un principio de valores sólidos dispuestos a servir al pueblo mediante la participación colectiva ciudadana en armonía con sus autoridades, a fin de alcanzar metas y objetivos que permita el desarrollo sostenible de la provincia de Candarave y la Región de Tacna.

Nuestro Plan de Gobierno para la Provincia de Candarave durante el periodo 2027 – 2030 representa la recuperación y el fortalecimiento en cada enfoque que se consideran como prioritarias y vitales para el desprendimiento de la población con miras hacia el futuro, motivados a salir de la pobreza, haciendo frente las causas que atentan y afectan su integridad con la destrucción de la agricultura y agotamiento de sus recursos naturales (agua), a través de la atención oportuna, mediante planes de acción y proyectos que se irán ejecutando en función del plan estratégico, con transparencia y participación ciudadana para los próximos cuatro años de gobierno, esto refleja la visión y perspectiva del candidato a la Alcaldía Provincial y su cuerpo colegiado de Regidores que lo acompañan.

En este mismo sentido, el Plan de Gobierno para la provincia de Candarave del Movimiento Regional “UNIDOS POR TACNA” contempla la organización y ejecución de las cuatro dimensiones establecida por la normativa del Jurado Nacional de Elecciones: Social, Económica, Ambiental e Institucional. Estamos convencidos que un buen gobierno se desarrolla con una buena planificación, sólida y transparente, los candaraveños exigen un cambio y los periodos Municipales son cortos frente a los grandes retos por superar; pero ello, es lo que nos hace fuertes, unidos y convencidos con un solo objetivo bien definido la recuperación y desarrollo de la provincia de Candarave, optimizando los recursos públicos y dando un orden de prioridades al desarrollo del plan de gobierno, en beneficio y bienestar de nuestros ciudadanos de la provincia de Candarave.

2. IDEARIO: PRINCIPIOS, OBJETIVOS Y VALORES DEL MOVIMIENTO REGIONAL UNIDOS POR TACNA

La República del Siglo XXI la integran ciudadanos libres, conscientes de sus deberes y derechos, solidaria, con un sentido de pertenencia e identidad nacional, y capaz de realizarse plenamente. Por ello la acción política del MOVIMIENTO REGIONAL UNIDOS POR TACNA se orienta a cuatro principios indeliberables, cada uno de los cuales dan origen a líneas y acciones estratégicas

2.1. Principios

a) Libertad Individual:

Consiste en crear las condiciones y convicciones propicias para desarrollar las capacidades de todos los Candaraveños; liberar nuestras mentes para apreciar cabalmente los desafíos y oportunidades que tenemos en el siglo XXI; afirmar nuestra dignidad personal y hacer respetar nuestros derechos, sin discriminación alguna; facilitar el pleno ejercicio de la autonomía e independencia personal para definir y lograr nuestros propios objetivos; y contar con los medios para tener una vida saludable, plena y satisfactoria, de tal forma que el progreso dependa de los esfuerzos y no de los privilegios económicos y sociales.

b) Acción Colectiva:

Comprende ordenar la vida en sociedad, estableciendo marcos institucionales para regular el ejercicio de la libertad personal, respetando y protegiendo la libertad de los demás;

facilitar el progreso individual mediante acciones conjuntas para avanzar hacia el bien común; promover la justicia social y la solidaridad, basadas en la valoración de nuestra diversidad cultural; en la afirmación de nuestra identidad Regional y en una apreciación compartida de nuestra historia, de nuestro pasado milenario .

c) Entorno Biofísico:

Implica que conozcamos, conservemos y utilicemos racionalmente el medio ambiente, evitando la deforestación, degradación de suelos, la contaminación y la emisión de gases que contribuyen al cambio climático; generalizar el pago por servicios ambientales y establecer áreas protegidas estatales y privadas para gestionar la biodiversidad; y asumir la responsabilidad de legar a las generaciones futuras un entorno biofísico que no limite sus opciones de desarrollo. Implica definir el tipo de actividades apropiadas para cada localidad avanzando hacia un ordenamiento territorial consensuado y efectivo, promover la participación ciudadana en la conservación y protección ambiental, incentivar la transición hacia fuentes de energía limpias y renovables, y priorizar la investigación científica y el desarrollo tecnológico de nuestros recursos naturales.

d) Superación y Transcendencia:

Construir y consolidar un conjunto de valores, aspiraciones, esperanzas, y compromisos que le den sentido y calidad a nuestra vida individual y social, propicien iniciativas de progreso y movilicen las energías ciudadanas; articular una visión compartida de futuro basada en el conocimiento y la permanente interpretación de nuestra realidad; vincular el pensamiento y la acción, el corto y el largo plazo, el contexto global y el ámbito local, creando las condiciones para el pleno desarrollo de nuestros talentos. Supone apreciar, no sólo, sino sus ramificaciones en espacios más amplios, así como adoptar e internalizar la búsqueda de la excelencia, el deseo de superación y la aspiración de transcendencia en todas nuestras actividades.

2.2. Objetivos

- a) Asegurar la provisión universal de un conjunto básico de servicios públicos de alta calidad competencia de los Gobiernos Locales.
- b) Promover una gestión pública moderna, cercana y dialogante, que facilite y no complique la vida a los vecinos y vecinas.
- c) Consolidar una economía fuerte cuyo impulso provenga de la diversificación productiva y servicios. Brindando apoyo decidido a los emprendedores en el sector de agricultura, ganadería.
- d) Promover la lucha contra la degradación de suelos y el agotamiento de recursos hídricos.
- e) Aprovechar los recursos locales, promover su buen uso en actividades productivas locales.
- f) Desarrollar proyectos emblemáticos que signifique un cambio de vida

2.3. Valores

- a) Transparencia: El Movimiento Regional UNIDOS POR TACNA no tolera actos de corrupción dentro y fuera del partido; actúa no sólo rechazándolos sino, sobre todo, combatiéndolos. Cualquier acto de corrupción de un militante es motivo de expulsión inmediata.
- b) Rendición de cuentas: El Movimiento Regional UNIDOS POR TACNA exige a sus militantes un comportamiento responsable. el cumplimiento de sus compromisos y la rendición de cuentas en todos los niveles de la organización.

- c) Vocación constructiva: la organización propone una visión de futuro, optimista, positiva; no cultiva odios, rencores, ni "antis"; evita confrontaciones estériles y disputas innecesarias, poniendo siempre el interés nacional por delante.
- d) Creatividad: la organización del Movimiento Regional UNIDOS POR TACNA es innovadora y creativa en todos los ámbitos de su accionar; utiliza de forma permanente las tecnologías de vanguardia y está dispuesto a renovarse permanentemente.
- e) Simplicidad: la estructura Movimiento Regional UNIDOS POR TACNA es simple y funcional para lograr los objetivos políticos esenciales; promueve la participación y el diálogo permanente en todas las instancias partidarias; es flexible y capaz de adaptarse a las cambiantes demandas del quehacer político en nuestro país.
- f) Horizontalidad: si bien el respeto a las jerarquías y la disciplina en la estructura partidaria se reconoce como fundamental para el logro de los objetivos tácticos y estratégicos, el Movimiento Regional UNIDOS POR TACNA promueve la relación cercana y horizontal entre sus militantes, sin aceptar el maltrato a sus militantes, partidarios y simpatizantes.
- g) Liderazgo potenciador: el Movimiento Regional UNIDOS POR TACNA promueve que sus líderes, dentro y fuera de la organización, sean respetuosos, innovadores, tolerantes e inspiradores; que unan en lugar de dividir, que dialoguen en lugar de provocar enfrentamientos inútiles; que inspiren en lugar de manipular.
- h) Comportamiento ético: del movimiento Regional UNIDOS POR TACNA está abierto a todos aquellos que deseen ser miembros, siempre que cumplan con estándares éticos en su comportamiento y ante la ley.

3. BASES PARA LA FORMULACIÓN DEL PLAN DE GOBIERNO MUNICIPAL

Nuestro Plan de Gobierno Municipal y las propuestas en ella están en armonía con las políticas y planes nacionales, supranacionales, regionales, sectoriales y locales de desarrollo; así como a cada eje de las Políticas de Gobierno. Así mismo se articula con las diversas directivas aprobadas por el CEPLAN, su Plan Estratégico de Desarrollo Nacional (PEDN) vigente y sobre las 31 Políticas de Estado del Acuerdo Nacional agrupados en cuatro ejes temáticos. Todas estas herramientas consideradas no solamente ayudan en nuestra planificación del plan de Gobierno sino también en la facilitan una buena gestión local, cuyo objetivo es apoyar en la toma de decisiones apoyándonos en los cambios y las demandas del entorno y así lograr la mayor eficiencia, eficacia y calidad en los bienes y servicios que provee el municipio.



Fuente: *Elaboración propia*

3.1. El Planeamiento Estratégico a nivel nacional

El Centro Nacional de Planeamiento Estratégico mediante Directiva N° 001-2017-CEPLAN/PCD y modificada por la Resolución de Presidencia de Consejo Directivo N° 00009-2021/CEPLAN/PCD, “Directiva para la Formulación y Actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Nacional”, hace hincapié sobre el Planeamiento Estratégico como un pilar del modelo de la gestión pública orientada a resultados y mejora continua.



Fuente: *Basado en la Guía para el Planeamiento Institucional, CEPLAN*

3.1.1. Las Políticas De Estado Del Acuerdo Nacional

En el año 2002 se suscribió el Acuerdo Nacional por las agrupaciones políticas de ese momento. Mediante el Foro de dicho Acuerdo, espacio de diálogo y construcción de consensos, conformado por el gobierno en sus tres niveles y las instituciones políticas y sociales del país se elaboraron y aprobaron un conjunto de políticas de Estado para el desarrollo sostenible del país y afirmar su gobernabilidad democrática, éstas definen lineamientos generales para lograr el desarrollo inclusivo y equitativo; logran a resumirlas en 35 las políticas estando agrupadas en 4 objetivos:

- Fortalecimiento de la Democracia y Estado de Derecho.
- Desarrollo con Equidad y Justicia Social.
- Promoción de la Competitividad del País.
- Afirmación de un estado Eficiente, Transparente y descentralizado.



Fuente: *Basado en la Guía para el Planeamiento Institucional, CEPLAN*

3.1.2. Agenda 2030 Para El Desarrollo Sostenible

Es un documento de las Naciones Unidas del 2015 suscrito por los 193 estados miembros, entre ellos el Perú, en cuyo contenido se suscriben acuerdos en base a una visión transformadora hacia la sostenibilidad económica, social y ambiental en los niveles nacional y subnacional con el fin de alcanzar un desarrollo sostenible. Los países miembros deben realizar voluntariamente evaluaciones periódicas considerando las mejoras en la calidad de vida tanto en los sectores privado y público.

Propuesta de imagen de futuro al 2030
Al 2030, todas las personas pueden alcanzar su potencial.
Se han desarrollado esfuerzos concertados para la conservación y la gestión sostenible de los recursos naturales, tomando medidas urgentes para hacer frente al cambio climático.
Todas las personas gozan de una vida próspera y plena, con empleo digno y en armonía con la naturaleza, considerando reservas de recursos para el bienestar futuro.
La sociedad peruana es pacífica, justa e inclusiva; libre del temor y de la violencia; sin corrupción

ni discriminación y con igualdad de oportunidades.

Se han fortalecido las alianzas para alcanzar el desarrollo sostenible, en correspondencia con el respeto universal de los derechos humanos, sin dejar a nadie atrás.

Fuente: *Elaborado por CEPLAN en base a la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.*

3.2. Análisis y Diagnostico de la Provincia de Candarave:

3.2.1. Datos Generales

a) Fecha de Fundación de la Provincia:

Los primeros pobladores descienden de los protocollahuas, los aimaras y la cultura de Tiahuanaco. Posteriormente Candarave fue creada como distrito en época de la independencia por decreto del 25 de junio de 1855, integro la provincia de Tacna.

Por Ley del 11 de noviembre de 1874, pasa a formar parte de la Provincia de Tarata. Durante la administración chilena 1880-1929 Candarave fue capital provisional de la Provincia de Tarata.

La provincia de Candarave fue creada el 18 de agosto de 1988 con el nombre de Candarave según el Decreto Ley Nº 24887.

b) Localización:

La Provincia de Candarave es una de las cuatro provincias que conforman el departamento de Tacna-Perú. Se encuentra ubicada en la zona andina, a 180 kilómetros y a poco más de 3 horas de Tacna Candarave.

c) Altitud:

Los distritos de la provincia de Candarave ofrecen al visitante: riquezas naturales, paisajes naturales, campiñas y pintorescos poblados, ubicados entre los 2500 a 3415 y 5000 m.s.n.m.

d) Territorio:

La Provincia de Candarave, tiene una extensión total de 1111,03 Kms².

e) Limites:

- Al Norte, con las regiones de Puno y Moquegua.
- Al Sur, con la provincia de Tacna.
- Al Este, con las provincias de Tarata.
- Al Oeste, con la Provincia de Jorge Basadre

f) Clima:

Temperado, seco, suave y frio; su temperatura varía entre los -00°C como mínima y los 25 °C como máxima, Candarave tiene la característica de presentar una temperatura templada durante el verano y helada durante el invierno, lo que hace que solo estas dos estaciones se noten durante todo el año, por esto se le conoce a Candarave como la Villa Hermosa.

3.2.2. Contexto Actual de la Provincia

La Provincia de Candarave carece de presupuestos justos a pesar de facilitar el agua a la empresa trasnacional de Toquepala-Cuajone lamentablemente no se tiene bien distribuido el canon minero y la población sigue padeciendo de insostenibles deficiencias debido a malos gobiernos de turno, pese a las potencialidades existentes como la parte agrícola y pecuaria muy reconocida por su calidad a nivel regional y nacional; la comunidad a su vez a mostrado su capacidad de seguir progresando.

Existe grupos humanos que apuestan por el cambio y desarrollo del mismo, buscando promover y ejecutar políticas de gobiernos locales que generen y realicen proyectos tanto a nivel agrícola, pecuaria, turístico, pesquero, educativo, salud, social, productivos, con los que se alcance una adecuada calidad de vida en los Candaraveño.

La población va migrando a otras regiones en busca de trabajos, lo cual ha generado la disminución de las metas de atención en los centros educativos.

3.2.3. Principales Problemas

En virtud de un estudio pormenorizado de todos los problemas urgentes y desatendidos por muchos gobiernos, consideramos realizar una síntesis de los problemas principales, teniendo su dimensión correspondiente, y como serán solucionados a través de nuestras propuestas.

Dimensiones	Principales Problemas
Dimensión Ambiental	▪ Inseguridad Ciudadana: Falta de articulación entre la Municipalidad, Serenazgo, la Policía Nacional y la Fiscalía (Ministerio Público). Pésima Percepción de unidades para la correcta ejecución de seguridad a la Provincia. Lo cual atenta a Riesgo sociales que propician comportamientos delictivos de la población juvenil. ▪ Contaminación: Deficiente organización, implementación y ejecución en la eliminación de residuos sólidos. ▪ Ornato: Deficiente alumbrado público, falta de áreas verdes, falta de ordenamiento de calles. ▪ Vías de Comunicación: Las condiciones de las pistas y veredas en total abandono. ▪ Agricultura: Escasez y calidad de agua. Degradación de suelos.
Dimensión Social	▪ Salud: Deficiente atención de Salud en la Provincia, Falta de implementación de infraestructura en Salud y falta de incentivo de atención preventiva. No existe atención de servicio de salud animal.

	▪ Deporte: Falta infraestructura y falta de incentivo a la práctica del deporte como medio de prevención al pandillaje, drogas y mejoramiento de la salud. ▪ Prevención ante Desastres Naturales: Falta de cultura de prevención, falta de organización con las comunidades, y no existe conciencia de seguridad y protección ante posibles desastres naturales por parte de la población. ▪ Inserción Social: Falta de programas de desarrollo a los Jóvenes y Emprendedores. ▪ Cultura: Abandono y falta de organización en el sector turístico de la Provincia. ▪ Organizaciones Sociales: Deficiente coordinaciones y organizaciones con los entes vecinales y comunidades de la Provincia.
Dimensión Económica	▪ No existe apoyos, planes y proyectos sostenibles para el desarrollo agrícola y pecuaria de la Provincia. ▪ Carencia de apoyo económico y capacitación a los emprendedores de la Provincia.
Dimensión Institucional	▪ Falta de Transparencia. ▪ Deficiente Gestión de la actual gestión. ▪ Falta de Incentivo, implementación y/o desarrollo de la Educación en la provincia de Candarave.

4. VISIÓN DEL PLAN DE GOBIERNO MUNICIPAL

4.1. Visión

Para el año 2030, Candarave será una atracción y atención turística, emprendedora y agroexportadora, con un plan de crecimiento ordenado y sostenible, que permita explotar positivamente los cambios nacionales y locales a los que se pueda enfrentar, empleando para tal efecto, nuestra diversidad de recursos existentes y ejerciendo un liderazgo comprometido con la acción, el trabajo y el contacto permanente con la realidad; y así finalmente, lograr brindar soluciones concretas a los problemas de los ciudadanos y ciudadanas de nuestra comunidad.

4.2. Misión

Ejecutar una gestión municipal abierta, participativa, transparente, potenciadora, tolerante y responsable, por tal motivo, la Municipalidad Provincial de Candarave tendrá un sólido gobierno local, desarrollando una dinámica de gestión con capacidad gerencial; para lo cual la Institución Municipal se propone perfeccionar, ampliar y completar el ordenamiento en limpieza, evitar el agotamiento hídrico y la degradación de suelos, priorizar proyectos emblemáticos que permita tener una mejor calidad de vida, enfocar el orden y seguridad para la población, fortaleciendo la concertación con los vecinos y empresas de la provincia, el Gobierno Regional, el

Gobierno Central y los Organismos Públicos, que repercutirá en la disminución de la problemática económica, social, ambiental, cultural y urbanística.

4.3. Objetivos del plan de gobierno

Nuestros objetivos en este plan de Gobierno obedecen a responder las necesidades que desde el antaño hemos conocido de manera directa con los mismos protagonistas de cada una de estas exigencias; para poder conocer desde adentro sus necesidades, sus propuestas y formas de poder trabajar de manera conjunta, será necesario elaborar un Plan estratégico Institucional y Comunal, considerando prioritaria para determinar propuestas en este Plan, con proyección al 2030 todos ellos para resolver los problemas identificados y sus respectivas metas determinadas.

5. PROPUESTAS DE GOBIERNO

PRINCIPALES PROPUESTAS DE GOBIERNO			
1. DIMENSIÓN AMBIENTAL:			
1.1. Seguridad ciudadana:			
Problema Identificado	Objetivo Estratégico	Indicadores	Meta
La articulación entre la Municipalidad, el Serenazgo, la Policía Nacional y la Fiscalía es percibida muy débil por toda la población de la Provincia de Candarave que se percibe como una pésima sensación de seguridad, colocación de cámaras particulares para la vigilancia y la casi nula presencia de operativos en toda la provincia.	Reestructurar integralmente el trabajo del Comité de Seguridad de la Provincia de Candarave y su articulación con los comités de sus distritos correspondientes.	Disminuir incidencias de robos y agresiones en la Provincia de Candarave.	Disminuir el 50% de los reportes actual durante el primer año, seguir con la disminución progresiva y finalmente hasta el 90% en el año 2030
		Implementar en forma progresiva en seguridad ciudadana durante toda la gestión.	Implementar el 60% durante el primer año, y finalizar con la implementación del 90% en el 2030.
	Capacitar al Serenazgo en especializaciones impartidas por la PNP, las FFAA y la Municipalidad Provincial de Candarave, en el tema de seguridad ciudadana.	Realizar talleres para el desarrollo de capacidades del Serenazgo Municipal.	El 90% de los Serenos Municipales serán capacitados en los talleres.
		Contar con un sistema de atención médico, físico y psicológico para el Serenazgo Municipal.	Por lo menos el 75% de los efectivos del Serenazgo hacen uso del sistema.
	Optimizar el tiempo de respuesta en la atención de emergencias.	Integrar a las cámaras IP de video vigilancia instaladas por los vecinos al sistema integral de video vigilancia.	Mantener operativo el 100% de las cámaras de vigilancia adquiridas por la Municipalidad y duplicar su adquisición durante la gestión.
		Tener 100% operativa los puestos de auxilio rápido del serenazgo.	Reducir el tiempo de respuesta de más de 1 hora a 10 minutos.

Existe una pésima percepción sobre el patrullaje que realiza la PNP y el serenazgo municipal debido a la ausencia de unidades disponibles para el patrullaje o la casi nula aplicación del patrullaje a pie.	Incrementar la flota vehicular de seguridad ciudadana.	Adquirir 2 camionetas y 6 motos.	Mejorar la calidad del patrullaje.
		Fortalecer el taller de maestranza para la manutención de la flota vehicular de seguridad ciudadana.	
	Aumentar la cantidad de operativos.	Aumentar la cantidad de Serenazgos Municipales.	Duplicar la contratación de serenos municipales hasta el año 2027 y 2030 y continuar con la contratación en progresiva del 30% adicional por cada año.
		$\frac{\text{Nº de operativos realizados}}{\text{Nº de operativos programados por año}}$	Realizar 1 operativo semanal en cada una de las zonas de la provincia.
Ausencia de Programa Local Preventivo de conductas de riesgo sociales en la etapa de la adolescencia.	Contar con colaboradores con las competencias relacionadas al logro de objetivos del programa.	Contratar 2 especialistas para el programa preventivo de conductas de riesgos sociales en la etapa de la Adolescencia.	Educar y dar seguimiento por parte de psicólogos, sociólogos, especialistas en salud y promotores escolares a jóvenes dentro del programa.
	Comprometer a las autoridades educativas para la participación del programa.	$\frac{\text{Nº de colegios comprometidos con el programa}}{\text{Nº de colegios programados por año}}$	Incluir el programa como eje transversal educativo en la formación de los jóvenes.
	Buscar la participación masiva de los jóvenes del programa.	Desarrollo de 6 campañas especializadas descentralizadas por año.	Reducir las conductas de riesgo sociales en los jóvenes candaraveños.
1.2. Contaminación:			
Problema Identificado	Objetivo Estratégico	Indicadores	Meta
Los residuos sólidos son eliminados por los vecinos sin respetar el horario, en botaderos informales ubicados en los bordes de las avenidas, mercados; además, estos residuos no son segregados apropiadamente.	Mejorar la calidad del servicio y la cantidad de puntos de acopio de los residuos sólidos.	Tener 15 contenedores subterráneos de residuos sólidos.	Eliminar el 100% de los botaderos en los alrededores de los mercados.
	Mejorar el servicio de recolección de residuos sólidos municipales.	Incrementar la flota de camiones recolectores en 30% en un plazo no mayor de 1 año.	Realizar la recolección de residuos dentro de un horario que respete el descanso de los vecinos.
	Reactivar la planta de tratamiento de aguas servidas.	Construir 1 Planta de Reciclaje dentro del actual vivero municipal.	Fabricar productos con material reciclado como bancas, macetas y otros.
Presencia de agua de mala calidad para consumo humano y la	Mejorar la calidad de agua aplicando nuevas tecnologías	Coordinar con salud y gestión ambiental.	Mejorar la calidad de vida de la población y la agricultura.

agricultura (Boro y arsénico).	como la osmosis inversa.		
Amenaza del desequilibrio ecológico con más helada y menos lluvias.	Evitar la desertificación con la revisión de las licencias de aguas subterráneas en la cabecera de cuenca.	Coordinar con el ministerio Ambiental Energía y minas y con las empresas afectantes.	Mitigar los daños ocasionados por parte de la empresa minera que vulnera el ecosistema.
Escasa presencia y practica de forestación y reforestación.	Ubicar espacios apropiados para la forestación y reforestación.	Gestión de tramite ambiental a las ONG, empresas privadas y públicas.	Contar con pulmones ecológicos.

1.3. Ornato:

Problema Identificado	Objetivo Estratégico	Indicadores	Meta
Muchos de los parques, avenidas y laderas carecen de árboles y plantas, por lo que las áreas verdes por habitante son insuficientes en toda la provincia.	Crear áreas verdes en, plazuelas, parques y laderas de la provincia de Candarave.	Instalar viveros en la provincia de Candarave para producir plantas en variedad diversificada en un plazo de 4 años de forma incremental	Aumentar las áreas verdes de la Provincia de Candarave, en un 100%.
Los espacios de áreas verdes se encuentran en estado total de abandono y en algunas partes sin uso apropiado.	Restablecer el principio de autoridad municipal en lo que respecta a las normas de convivencia vecinal.	Incrementar la fiscalización en un 50% mensual.	Recuperación de las áreas verdes.
Las calles, plazuelas y parques de la provincia tienen una pobre iluminación, que genera inseguridad de las calles e impide que las personas acudan a los espacios de recreación.	Aumentar la sensación de seguridad y la calidad de vida de los vecinos de la Provincia de Candarave.	$\frac{N^{\circ} \text{ de km. iluminados}}{N^{\circ} \text{ de km. progrmados}}$	Alumbrar el 100% de las plazuelas y parques de la provincia con luces LED. Mantener las calles principales iluminadas.

1.4. Vías de comunicación:

Problema Identificado	Objetivo Estratégico	Indicadores	Meta
Las condiciones de las pistas y veredas de la provincia están en malas condiciones y requieren la instalación o reinstalación de la capa asfáltica.	Mejorar la transitabilidad vehicular.	$\frac{N^{\circ} \text{ km. asfaltados}}{N^{\circ} \text{ km. de asfaltado programados}}$	Recuperar kilómetros de pistas de la provincia, y coordinar con los gobiernos distritales el desarrollo sostenible de las vías de comunicación de la provincia.
Acortar distancia	Suscribir convenios	Elaborar el expediente	Acortar distancias del flujo de

	con las municipalidades y gobierno regional.	técnico. Buscar fuentes de financiamiento.	tránsito para mayor presencia del turismo y la parte comercial con pasajes económicos.
2. DIMENSIÓN SOCIAL:			
2.1. Salud:			
La atención de salud en la Provincia de Candarave es muy limitado, deficiente y sin cultura preventiva.	Impulsar, canalizar y ejecutar coordinaciones ante las autoridades ministeriales para mejorar los servicios y calidad de atención medica en el Hospital Hipolito Unanue de Tacna en Apoyo al Centro de Salud de Candarave.	Permitir a los Candaraveños que puedan ser atendidos con servicios médicos de calidad.	La población de Candarave tenga acceso a servicios médicos de calidad, mejorar la calidad de vida y que practiquen una cultura medica preventiva.
	Coordinar con el ministerio y la Dirección Regional de Salud la designación de equipo profesional especializado para una atención medica en forma oportuna.	El personal especializado de medicina preste su atención en el Centro de Salud de Candarave.	
	Elaborar y ejecutar proyectos de implementación de postas medicas de atención rápida, en cada uno de los sectores de la provincia de Candarave.	La población pueda atenderse de manera rápida, con traslados cortos y ahorro de gastos de movilidad, para urgencias médicas generales.	
	Desarrollar Campañas médicas especializadas gratuitas sobre prevención de enfermedades con instituciones de salud pública y privada, previo convenio con la Municipalidad.	Los Candaraveños identifiquen y practiquen una cultura medica preventiva, y puedan asimilarlos en su cuidado alimentario diario.	
2.2. Deporte:			
Problema Identificado	Objetivo Estratégico	Indicadores	Meta

La población de Candarave está en proceso de envejecimiento y la poca práctica del deporte y juegos recreativos.	Habilitar parques y suscribir convenios con la UGEL Candarave para promover la buena práctica deportiva.	Implementar parques que promuevan la actividad social y deportivas en los niños, jóvenes, adultos y adultos mayores.	Crear el programa, nominado “Camina por tu Salud”, que desarrolle la práctica de la actividad física y los valores cívicos.
Las infraestructuras deportivas de la provincia, piscinas, losas deportivas, canchas de fútbol, tribunas, servicios higiénicos, etc. necesitan una repotenciación y renovación urgente de sus instalaciones para ofrecer un mejor servicio de calidad a la población.	Elaborar un plan de modernización de las infraestructuras deportivas municipales y Centros educativos entre la empresa privada y la institución pública, con participación ciudadana.	Actualizar al 100% de las infraestructuras deportivas de la provincia durante el periodo (2027-2030).	Candarave, contara al final de la gestión con instalaciones deportivas de alta competencia y multidisciplinario, ofreciendo un servicio de calidad a la población.
2.3. Prevención Ante Desastres Naturales:			
Problema Identificado	Objetivo Estratégico	Indicadores	Meta
La cultura de la prevención de desastres es muy baja y la Municipalidad de Candarave no cuenta con los recursos de manera inmediata para resolver la emergencia en el caso de que se produzca un sismo de gran magnitud.	Fortalecer la gestión del riesgo ante desastres (Defensa Civil) y contar con un equipo de la compañía de bomberos.	Proveer a los bomberos y al serenazgo del material para educar y atender un desastre.	Tener un equipo multidisciplinario en cada cuadrante seguro para la atención de emergencias.
		Tener en almacén el material no perecible como para atender un desastre.	
Las comunidades campesinas de la Provincia de Candarave no cuentan con la capacitación necesaria ni la tecnología para realizar acciones de prevención frente a los desbordes de ríos.	Coordinar, capacitar y coadyuvar en las acciones de prevención a favor de las comunidades campesinas.	Implementar un canal de comunicación y emitir una capacitación semestral a las comunidades campesinas sobre acciones de prevención.	Tener un plan de contingencia y ejecutar las obras más urgentes y necesarias sobre zonas de seguridad para la población y cosechas.
		Ejecutar obras de infraestructura para evitar desastres o daños en las cosechas, financiado por la Municipalidad y con la participación de las comunidades.	

2.4. Inserción social:			
Problema Identificado	Objetivo Estratégico	Indicadores	Meta
Como consecuencia de niños y niñas abandonadas durante el día a falta de presencia de los padres que trabajan en el campo, hay un aumento en la cantidad de jóvenes que No estudian Ni Trabajan, siendo estos, presas fáciles de la drogadicción y el pandillaje	Tener un programa que utilice la práctica de danzas costumbristas y el deporte para atraer Niños y jóvenes articulando el programa de seguridad ciudadana.	Impulsar el centro cultural y el arte manual de Promoción de Empleo, a fin de aumentar la empleabilidad de los vecinos de la provincia.	Insertar socialmente a los Niños y jóvenes que residen en la Provincia de Candarave.
	Implementar un programa de emprendimiento técnico para jóvenes menores de 29 años que no trabajan ni estudian	Implementar el programa de niños y jóvenes de la población.	Capacitar a mayor cantidad de niños y jóvenes al año en talleres de innovación, generando emprendimientos
2.5. Cultura:			
Problema Identificado	Objetivo Estratégico	Indicadores	Meta
Los espacios culturas, museos y atractivos turísticos culturales se encuentran en malas condiciones, y con falta de vías de acceso de calidad ocultando el potencial turístico, cultural y económico que representa.	Promover el turismo y cultura en la provincia de Candarave.	Gestionar, promover y ejecutar obras de infraestructura y/o servicios de publicidad para que se incremente la visita turística y la interacción de los candaraveños para recuperar su identidad y cultura.	La Provincia de Candarave sea un punto turístico principal y de gran atractivo para los peruanos y los extranjeros.
Falta de promoción y desarrollo para impulsar la visita de museos y los complejos arqueológicos de Candarave.	Crear el museo de Candarave y complejos arqueológicos sean atendidos por un área especializada dentro de la gestión municipal.		
2.6. Organizaciones Sociales:			
Problema Identificado	Objetivo Estratégico	Indicadores	Meta
Dentro de la provincia existen numerosos grupos vecinales y Comunidades Campesinas sin funciones y desarticuladas.	Empoderar la participación vecinal con la creación de macro representantes zonales.	Unificar y orientar a organizaciones vecinales y comunales para lograr la fusión de micro organizaciones con la adecuación de estatutos y reglamentos en un	Aplicar el nuevo reglamento de participación ciudadana que promueva la participación y organización vecinal en macrozonas.

		periodo de 4 años.	
3. DIMENSIÓN ECONÓMICA			
3.1. Desarrollo de la Economía Circular:			
Problema Identificado	Objetivo Estratégico	Indicadores	Meta
Carencia de apoyo y capacitación técnica a los pobladores de la Provincia de Candarave en su actividad Agrícola, pesca, ganadera, pecuaria, y comercio.	Crear un programa de capacitación técnica provincial dirigido a todos los emprendedores y comuneros de la Provincia de Candarave, con la finalidad de que se conviertan en grandes actores comerciantes a nivel nacional y exportadores internacionales.	Crear un registro de comerciantes exportadores capacitados en la Provincia de Candarave, con la finalidad de que sus productos sean promocionados a nivel nacional e internacional.	La Provincia de Candarave sea una provincia exportadora, identificable a nivel nacional, y sus productos sean conocidos a nivel mundial por su gran calidad.
Existe degradación de suelos y la mala calidad de agua con bastante presencia y metales pesados lo cual limita la producción agropecuaria	Aumentar la demanda de productos y servicios virtuales y/o físicos de los emprendedores de la Provincia de Candarave	Crear el registro de emprendedor de la Provincia de Candarave en un plazo de 1 año.	Formalizar, orientar y capacitar a los vecinos de la provincia de Candarave en sus emprendimientos. Elaborar y ejecutar el proyecto de ampliación de la frontera agrícola.
		Ampliar la frontera agropecuaria en tierras fértiles y mejorar la calidad de agua.	
		Promover y articular 4 ferias gastronómica anuales	
Degeneración de raza de los ganados vacunos, ovinos y camélidos y la pérdida de variedad de especies del cultivo de papas y maíz originarios.	Crear e Implementar el área de desarrollo agropecuario en coordinación con el ministerio de agricultura	Suscribir convenios entre la municipalidad, agricultura, SENASA y la Universidad.	Contar con una tienda agro-veterinaria y el equipo técnico especializado en el mejoramiento genético en toda su amplitud pecuaria y agrícola de la provincia de Candarave.
4. DIMENSIÓN INSTITUCIONAL			
4.1. Municipal:			
Problema Identificado	Objetivo Estratégico	Indicadores	Meta
El gasto publico municipal carece de presupuesto suficiente para la ejecución de proyectos	Fomentar la inversión privada y pública con participación ciudadana.	$\frac{\text{Beneficio total} - \text{Inversión}}{\text{Inversión}} \times 100$	Incrementar el gasto publico municipal en el periodo 2027-2030 al 95% bajo la gestión institucional

emblemáticos y la atención oportuna a la Provincia de Candarave.			
Los canales de comunicación virtuales de la provincia presentan información desactualizada, poco amigable con el usuario y desaprovecha el potencial de las redes sociales.	Potenciar el servicio electrónico, mediante los canales de comunicación, a través de la creación de plataformas y redes sociales saludables con el usuario y la transparencia de la información.	Contar con equipos electrónicos de comunicación modernizadas en acorde al avance tecnológico de la radio, la televisión y el INTERNET.	Al 2030 estar conectados al 100% con el mundo de la comunicación.
Los pobladores perciben un abandono y corrupción dentro de la Municipalidad de Candarave.	Implementar políticas de inversión y mayor porcentaje de ejecución del gasto público en beneficio del mayor número de pobladores con transparencia y participación ciudadana.	Monitoreo permanente al equipo de funcionarios públicos y capacitación de actos de atención con transparencia y empatía.	El 90% de los pobladores de la provincia de Candarave perciben a la gestión municipal 2027 – 2030 como una gestión eficiente, inclusiva y transparente.
Los pobladores de la Provincia de Candarave perciben que los procedimientos administrativos son engorrosos, lentos, burocráticos y poco eficientes.	Mejorar la calidad del gasto corriente de bienes y servicios y simplificar los procedimientos administrativos.	Ejecución del gasto presupuestario: <i>Obligaciones reconocidas netas</i> <i>Créditos definitivos</i>	Los pobladores de la Provincia de Candarave perciben una mejor calidad de servicio, eficiencia y transparencia en los trámites administrativos.
		Realización de pagos: <i>Pagos líquidos</i> <i>Obligaciones reconocidas netas</i>	
4.2. Educación:			
Problema Identificado	Objetivo Estratégico	Indicadores	Meta
La educación en la provincia de Candarave se encuentra aislada de las instituciones locales y regionales para trabajar en forma conjunta en busca del cambio educativo con formación de emprendedores.	Crear un plan de acción educativa para la formación de niños y jóvenes emprendedores.	Suscripción de convenio con la DRET y la UGE Candarave para poner en práctica incentivos a docentes con mayor récord de logros en competencias académicas, deportivas y de emprendimiento.	Contar con profesores identificados con la superación en la calidad educativa.
Existe un pobre nivel educativo en la	Implementar el primer programa	Coordinación de compromisos con la	Existe un pobre nivel educativo en la población por los valores,

población por los valores, valores cívicos y concientización ambiental.	municipal para fomentar los valores, valores cívicos y concientización ambiental.	UGEL Candarave y directores de cada centro educativo de la provincia de Candarave	valores cívicos y concientización ambiental.
Los jóvenes de la Provincia de Candarave que culminan sus estudios escolares y no cuentan con recursos económicos para estudiar una carrera técnica, quedan desempleados y fuera del mercado laboral formal, y en algunos casos caen en un mal rumbo de vicios y delincuencia que trae como consecuencia la pérdida de un joven de bien con potencial para crecer.	Creación de un plan estratégico entre la UGEL Candarave, centros educativos y la empresa privada para formación de jóvenes, mediante carreras técnicas competitivas en el mercado laboral, acorde a los polos de desarrollo de la provincia, como es la agricultura, pesca, ganadería, comercio exterior, entre otros.	Realizar encuesta: Porcentaje de jóvenes que culminan sus estudios escolares y no cuentan con recursos económicos para estudiar una carrera técnica, anual.	Incrementar en 30% la población de jóvenes de la provincia de Candarave con carreras técnicas competitivas en el mercado laboral, durante el periodo (2027-2030).

6. MECANISMO DE CONTROL Y RENDICIÓN DE CUENTAS

La rendición de cuentas es un mecanismo de transparencia y control de la gestión municipal que sirve de guía hacia una democracia centrada en el desarrollo ciudadano, esta es de dos tipos: vertical, debido a que es el control que ejerce la ciudadanía sobre la gestión municipal y es horizontal cuando el control se ejerce desde un organismo gubernamental competente hacia la entidad pública²⁷. Se ha considerado como una metodología de control a la gestión municipal por parte de la ciudadanía y a su vez medir el nivel de transparencia, corrupción y buen gobierno; el Movimiento Regional UNIDOS POR TACNA, no solo contempla este concepto sino que lo considera como un proceso constructivo, es decir que sirva de oportunidad para abrir un proceso de aprendizaje y generar acciones de mejora continua, propiciando un proceso de autoevaluación de la gestión municipal y el mecanismo generador de confianza de los vecinos con sus autoridades al informar el qué, para qué y cómo se emplearon los recursos públicos y los resultados y acciones realizados en nuestro desempeño como funcionarios públicos. Con este fin el compromiso de:

- Presentar los avances de la ejecución semestral y anual del Plan de Gobierno en Audiencia Pública presencial y virtual; en un formato tal que permita la intervención, comunicación y participación con los vecinos.
- Redactar material infográfico con los detalles más resaltantes de la gestión, abriendo canales de comunicación virtual para conseguir la retroalimentación de los ciudadanos de manera permanente a fin de lograr el compromiso de los buenos vecinos en la mejora de la gestión municipal.
- Conformación de un equipo técnico institucional del proceso de rendición de cuentas.
- Promover el proceso de presupuesto participativo presencial y/o virtual con participación de los representantes de las organizaciones vecinales, para definir en conjunto el qué, para qué y cómo se emplearán los recursos, los cuales deben estar vinculados a la visión y

objetivos para el cumplimiento del Plan de Gobierno.

- Difundir información relevante de la municipalidad provincial a través de los portales de transparencia correspondientes.